

# Kompetenz & Fokussierung

Erfolgsfaktoren im internationalen Wettbewerb

Franz Rappold, Mayr-Melnhof Karton



# Mayr-Melnhof Gruppe



## MM Karton

Weltweit führender Produzent von  
Kartonlösungen

Gestrichener Recyclingkarton  
Frischfaserkarton  
White Top Coated Liner



## MM Packaging

Europas führender Produzent  
von Faltschachteln mit  
steigender Präsenz außerhalb  
Europas



## MM Karton AG

- 1,6 Mio Tonnen Karton
- > 60 Mrd Faltschachteln
- 10.000 Mitarbeiter
- 2,0 Mrd € Umsatz
- 65,3% Eigenkapitalquote

## Standort Europa

Schiefergas und niedrige Löhne: Wie die USA Europas Industrie überholen

Standort Deutschland in Gefahr

**Sparwahn bei Deutschlands Konzernelite - Investitionen sinken erheblich**

Wirtschaftsweiser warnt

**Reformstau gefährdet den Standort Deutschland**

**Europe's Economy Is Broken**

**Österreichs Wirtschaft verliert an Wettbewerbsfähigkeit**

EUROPEAN ECONOMY

**Europe's Weak Because It's Uncompetitive**

WEF-WETTBEWERBSINDEX

**USA überholen Deutschland**

**Standort Österreich kommt ins Schleudern**

**"Einer der unflexibelsten Arbeitsmärkte der Welt"**

Billig-Energieland USA lockt deutsche Konzerne

Wichtig um wirklich erfolgreich zu sein

**Fokussierung**

**Kompetenz**

**Positionierung**

**Unternehmertum**

*Leidenschaft  
für  
Leistung*

**Vertrauen**  
der Supply Chain

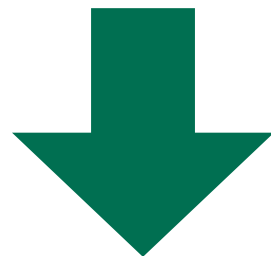
## Der Standort Europa bietet...

- Zugang zu Rohstoffen - Versorgungssicherheit
- Nähe zum Kunden
- Qualifizierte + motivierte Mitarbeiter
- Nachhaltige Energieversorgung
- Ausgeprägtes Nachhaltigkeitsbewusstsein der Konsumenten

# Fokussierung

...auf das Wesentliche

- Überzeugende, zukunftsorientierte Kartonlösungen
- Einsatz modernster Technologien
- Erhöhung der Produktivität

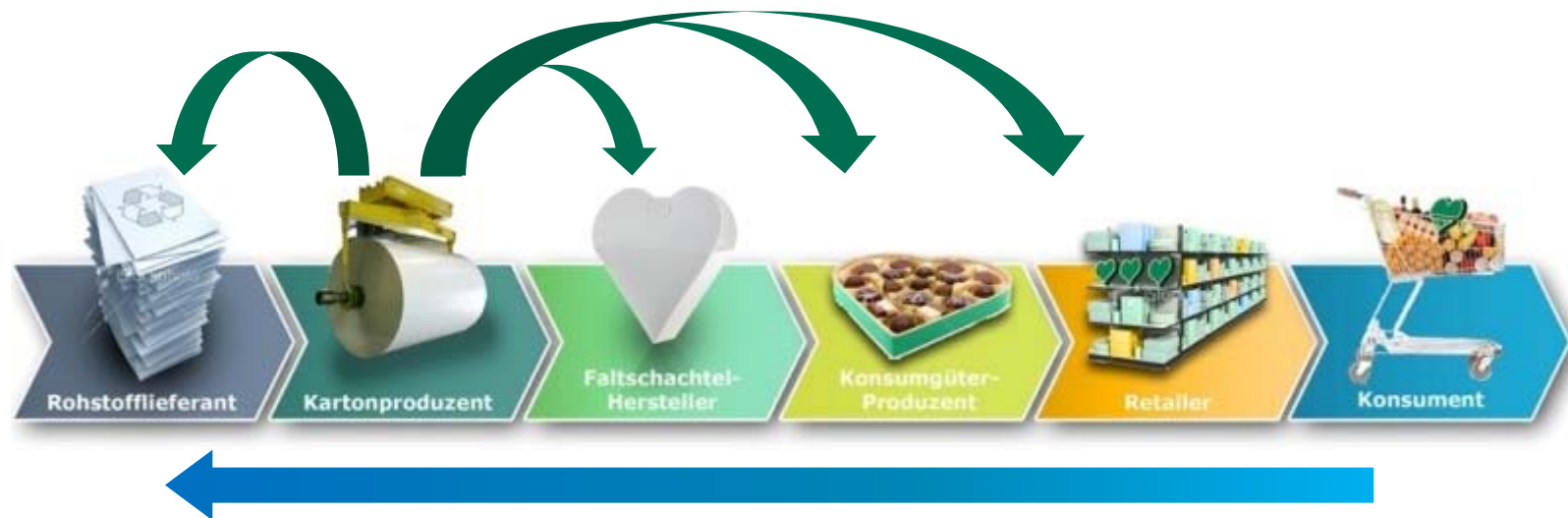


Kürzester Weg zum Kunden



# Vertrauen der Supply Chain

## ...Schlüssel für Wettbewerbsfähigkeit



- Professionelle Kommunikation mit allen Partnern in der Supply Chain
- Experten im Unternehmen

# Positionierung

## ...in dynamischer Umwelt

Veränderungen annehmen + vorausschauend handeln.

- Unternehmensstruktur  
dynamisch, flexibel, kommunikativ
- Innovation
- Investitionen
- Renovation

... und die richtigen Leute!

# Kompetenz

...zielgerichtet aufbauen



Am Beispiel von MM

- Lehrlingsprogramm: Ausbildung im Unternehmen
- MM Academy: Interne Aus- und Weiterbildung
- MM Ranger: High Potentials Programm
- MM Corporate Competence Center
  - Forschung & Entwicklung
  - Produktsicherheit
  - analytische Chemie

➔ Um Höchstleistungen zu erbringen

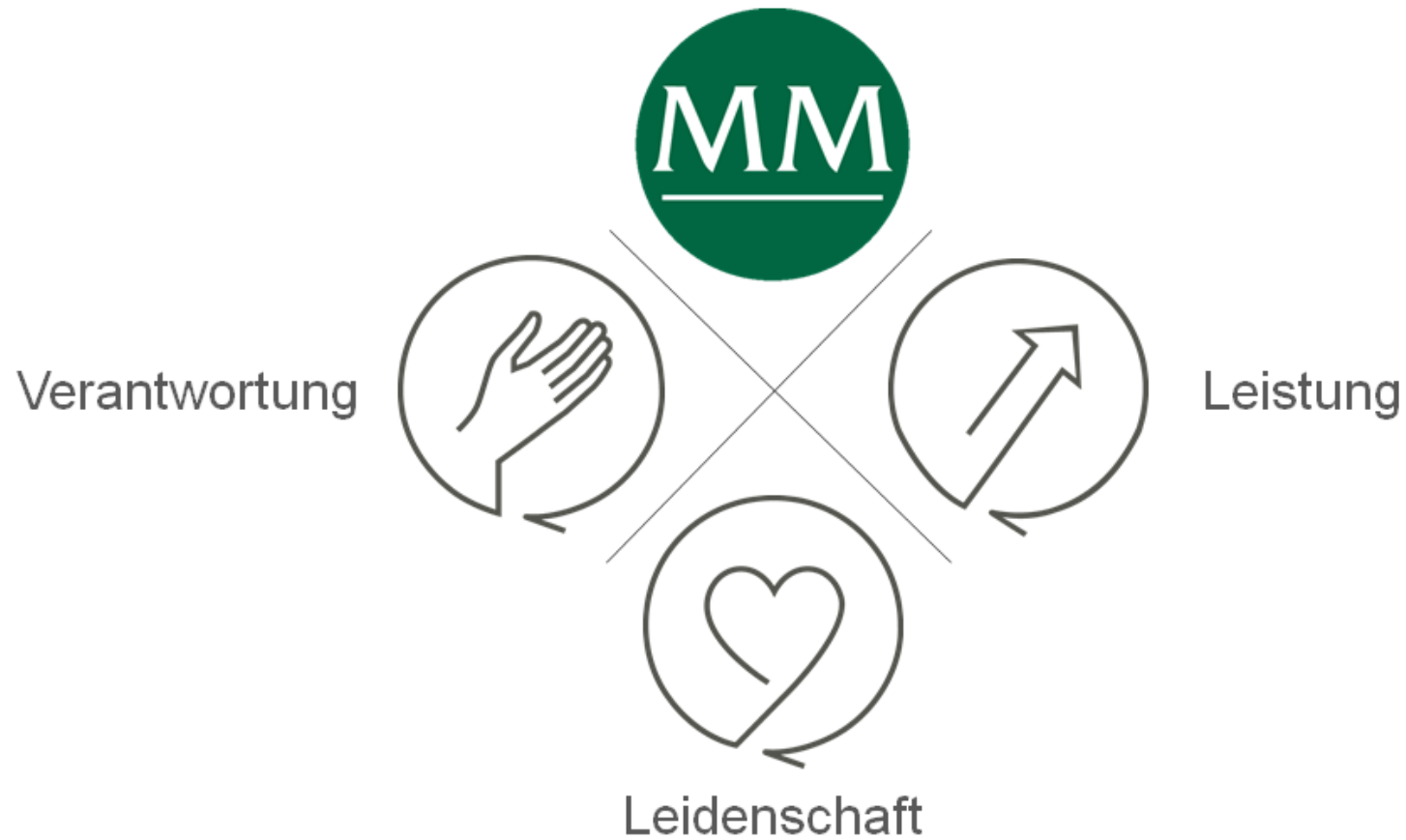
## *Leidenschaft für Leistung*

Video:

Selbstverständliche  
Höchstleistung



## Die Basis



*Nicht der Wind  
bestimmt die Richtung,  
sondern der Kapitän, der das Segel setzt.*

